

## Lettre d'Alfred Cahen à Charles Goerens (Londres, 16 décembre 1987)

**Légende:** Le 16 décembre 1987, Alfred Cahen, secrétaire général de l'Union de l'Europe occidentale (UEO), adresse à Charles Goerens, président de l'Assemblée de l'UEO, une lettre dans laquelle il expose les activités du Secrétariat général en matière de relations publiques. Il souhaite notamment accorder une plus grande importance aux tâches liées à la presse et à l'information du public.

**Source:** Actes officiels. Trente-quatrième session ordinaire. Première partie, I. Documents de séance. Paris: Assemblée de l'Union de l'Europe occidentale, Juin 1988. 214 p.

**Copyright:** (c) WEU Assembly - Assemblée de l'UEO

**URL:** [http://www.cvce.eu/obj/lettre\\_d\\_alfred\\_cahen\\_a\\_charles\\_goerens\\_londres\\_16\\_decembre\\_1987-fr-a2f54ac3-38fd-4b8a-b18e-19f92842a46e.html](http://www.cvce.eu/obj/lettre_d_alfred_cahen_a_charles_goerens_londres_16_decembre_1987-fr-a2f54ac3-38fd-4b8a-b18e-19f92842a46e.html)

**Date de dernière mise à jour:** 05/09/2012

Document 1132

13 janvier 1988

*Activités du Secrétariat général de l'UEO  
en matière de relations publiques*

*Lettre de M. Cahen, Secrétaire général de l'UEO,  
à M. Goerens, Président de l'Assemblée*

Londres, le 16 décembre 1987

.....

Au cours des très intéressants débats que l'Assemblée a eus le 3 décembre dernier à propos du rapport de M. Burger sur les questions de sécurité et de défense dans les pays membres de l'UEO, Sir Geoffrey Finsberg a soulevé un certain nombre de problèmes portant sur les tâches menées par le Secrétariat en matière de relations publiques et dans des domaines connexes. En tant que Président de l'Assemblée, vous avez indiqué à Sir Geoffrey que vous souhaitiez être en mesure de fournir rapidement une réponse aux questions qu'il avait évoquées et que vous désiriez, dès lors, être informé à cet égard dans les meilleurs délais par le Secrétariat général.

Je m'empresse de vous faire tenir, ci-dessous, ces renseignements.

Mes collègues du Secrétariat général et moi-même sommes extrêmement conscients de l'importance des tâches liées à la presse et à l'information du public. Ces tâches constituent une part importante des activités menées par le personnel du Secrétariat au nom du Conseil.

Mon intention est de leur accorder une ampleur croissante. Les propositions que j'ai adressées au Conseil concernant la réorganisation des structures administratives de notre Union de l'Europe occidentale vont d'ailleurs dans ce sens puisqu'elles prévoient une section « Presse et information » renforcée.

Dès que le Conseil aura été en mesure d'arrêter ses décisions concernant cette réorganisation, je procéderai, avec son accord, aux nominations nécessaires. Dans ce contexte, vous vous étonnerez peut-être de ce que je n'aie pas encore procédé à la désignation de l'agent de grade A4 d'ores et déjà prévu dans l'actuel organigramme. En réalité, il m'a semblé plus sage d'attendre que la restructuration des organes ministériels ait été acquise pour le faire afin que je puisse procéder aux recrutements dans un contexte d'ensemble qui me mettra en mesure de choisir les meilleurs éléments, tout en respectant les équilibres nationaux. J'ajoute que cette restructuration des organes ministériels pourrait être l'occasion de certaines adaptations budgétaires qui me permettraient – même dans le cadre du principe de la « croissance zéro » adoptée par les États membres de l'organisation – de mettre à la disposition du secteur « Relations publiques » du Secrétariat général le minimum de moyens financiers sans lesquels un tel secteur ne peut pas réellement fonctionner de façon satisfaisante et risque donc d'être peu utile.

Cela dit, le Secrétariat général, agissant au nom du Conseil et sur ses instructions, est loin d'être inactif en la matière. Je souhaiterais vous en apporter les preuves suivantes :

(a) Un agent de niveau A a été détaché de sa division politique pour se consacrer entièrement aux questions de presse, d'information et de relations publiques. Lui-même et la secrétaire qui lui a été adjointe forment, à cet égard, une petite cellule dont je suis heureux de dire qu'elle me donne entière satisfaction. Son action est soutenue et amplifiée par l'ensemble de la division politique aux services de laquelle elle peut avoir recours, comme aussi, lorsque le besoin s'en fait sentir, à ceux des agences chargées des questions de sécurité.

(b) La petite cellule chargée des questions de presse, d'information et de relations publiques répond aux nombreuses demandes d'information qui lui arrivent d'instituts de recherche, d'entreprises, de groupes ou personnes intéressés. Les informations et explications sont soit fournies oralement, soit font l'objet d'un envoi de documents. Ce lot d'informations contient en général le traité UEO, les communiqués des réunions ministérielles, un bref aperçu historique, des articles que j'ai rédigés pour des revues diverses et consacrés à la relance de l'UEO, et enfin des revues de presse rassemblant tout ce qui est paru dans la presse internationale sur certains événements ou aspects traitant de l'UEO. Nous avons reçu beaucoup de lettres de remerciements, ce qui indique qu'en général les intéressés sont satisfaits de ces envois.

DOCUMENT 1132

(c) La même cellule établit quotidiennement une revue de la presse internationale destinée, d'abord, aux représentations permanentes auprès de l'UEO, mais aussi aux divers milieux qui ont manifesté de l'intérêt à son égard. Cette revue de presse est généralement très appréciée par ses lecteurs. Il me faut préciser que je dois malheureusement – pour des raisons budgétaires – en limiter la circulation malgré les demandes croissantes qui parviennent à mes services en ce qui la concerne. Des numéros spéciaux de la revue ont été diffusés à certaines occasions particulières, telles que l'adoption par le Conseil des ministres, réuni à La Haye les 26 et 27 octobre derniers, de la Plate-forme sur les intérêts européens en matière de sécurité.

(d) Un réseau de plus en plus dense de relations avec la presse internationale – notamment, mais pas exclusivement – celle des pays membres de l'organisation – a été mis en place. Ce réseau est le résultat d'une action constante de la cellule chargée de la presse, de l'information et des relations publiques, ainsi que de celle du Secrétaire général délégué, des membres de la division politique et de moi-même. Il s'agit là d'un travail très important de préparation, d'organisation et de suivi qui donne des résultats de plus en plus satisfaisants, comme en témoignent les articles et commentaires de plus en plus nombreux relatifs à l'Union de l'Europe occidentale ou lui faisant référence, diffusés par les media parlés et écrits.

(e) Conscient de l'importance, pour notre organisation, d'une action de plus en plus poussée dans le domaine des relations publiques, je suis directement tout ce qui y est fait dans ce domaine et m'efforce de développer, à ce sujet, une action personnelle qui se traduit :

- par des conférences de plus en plus nombreuses données dans nos divers États membres (voir liste en annexe), par des articles écrits soit pour des revues spécialisées, soit pour la presse quotidienne (voir liste en annexe), et par des contacts divers, notamment avec la presse à laquelle je veille à ne jamais refuser une interview, qu'il s'agisse de journalistes appartenant aux États faisant partie de l'UEO ou non. (A cet égard, pour ne citer que quelques exemples, j'ai donné des interviews à la presse portugaise, à la presse espagnole, à la presse turque, à celle des États-Unis, du Canada et à celle du Japon).

Je souhaite beaucoup que vous-même, le Comité des présidents et l'ensemble de l'Assemblée, vous soyez persuadés de la conscience que j'ai de la nécessité de développer, au nom du Conseil et sur ses instructions, l'action de relations publiques qu'avec mes collègues du Secrétariat général, j'ai entamée et de la volonté que j'ai de le faire.

En agissant ainsi, je réponds – je puis vous en assurer – à la volonté des gouvernements des sept États membres telle qu'elle s'exprime au niveau du Conseil. Un nouveau témoignage de cette réalité est constitué par le fait que le Conseil a souhaité la réalisation d'une brochure concernant les étapes de la réactivation de l'Union de l'Europe occidentale. La mise au point de ce projet est actuellement étudiée et devrait être très rapidement concrétisée, constituant un nouvel élément de l'effort en matière de relations publiques.

Espérant que les informations contenues dans cette lettre rencontreront le souhait d'information qui est le vôtre, celui de Sir Geoffrey, du Comité des présidents et de l'ensemble de l'Assemblée, je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de ma très haute considération et de mes sentiments les plus dévoués.

Signé : Alfred CAHEN

#### Articles

« La défense européenne : perspectives nouvelles ouvertes par la réactivation de l'Union de l'Europe occidentale », publié dans *L'annuaire européen*, Vol. XXXIII, 1985, sous les auspices du Conseil de l'Europe, Strasbourg.

« L'UEO pour quoi faire ? », publié dans *Studia diplomatica*, Vol. XXXVIII, 1985, n° 6, Bruxelles.

« La coopération politique européenne et la sécurité », publié dans *L'Europe et la sécurité européenne* par le European Political Studies Group.

“ The WEU and NATO ”, publié dans *Estrategia*, n° 1, printemps 1986, Lisbonne.

« Un rôle nouveau pour l'UEO ? », publié dans *L'Europe en formation*, numéro spécial sur « L'Initiative de défense stratégique : guerre ou paix des étoiles ? », n° 262 bis, hiver 1986, Paris.

“ Western European Union ”, publié dans *NATO's Sixteen Nations* de juin 1986, volume 31, n° 3.

« Le processus d'intégration européenne et sa dimension de sécurité ; remarques introductives », publié dans *Revue d'intégration européenne*, 1986, IX, nos 2-3, Canada.

“Relaunching Western European Union – Implications for the Atlantic Alliance”, publié dans *La Revue de l’OTAN*, n° 4, août 1986, Bruxelles.

«Quelle place pour l’Union de l’Europe occidentale?», publié dans *Le Monde Atlantique*, septembre 1986, n° 36, Bruxelles.

«La coopération politique européenne et la sécurité», publié dans «Textes et Documents» – Collection *Idées et Études*, 1986, n° 334, du ministère des affaires étrangères, Bruxelles.

«L’Europe et ‘sa dimension sécurité’: l’heure est-elle venue?», publié dans *Le Soir*, 27 novembre 1986.

“Possibilities for an Independent European Defence”, publié dans *Vite*, 15 avril 1987 (Congress Brochure).

«Dimension européenne de la sécurité et solidarité atlantique – L’Union de l’Europe occidentale réactivée peut-elle rencontrer ces deux exigences?», publié par l’Agencia EFE, Madrid.

«L’Europe et sa sécurité», publié dans *La libre Belgique*, mars 1987, Bruxelles.

«La dimension européenne de la sécurité: les expériences de la coopération politique à Douze et de la réactivation de l’Union de l’Europe occidentale,» à publier dans *Les mélanges Gorielly*, Bruxelles.

«L’Europe et sa sécurité: le grand débat», publié dans *La libre Belgique*, juillet 1987.

“Western European Union – An essential part of the building of Europe”, publié dans *The European*, septembre-octobre 1987, Grande-Bretagne.

“Why a reactivated Western European Union? What is Western European Union?” à publier dans *The Army Quarterly and Defence Journal*, Grande-Bretagne.

### Conférences

#### 1985

14 octobre – Bruxelles

«Pourquoi l’UEO?» à l’Institut royal de relations internationales.

23 octobre – Bruxelles

«L’IDS et l’UEO», colloque organisé par le Centre d’études de défense.

26-27 octobre – Lisbonne<sup>1</sup>

«L’UEO et la sécurité européenne» à l’Institut des études stratégiques du Portugal.

8 novembre – Bruxelles

«Sécurité, relations Est-Ouest et identité européenne» à Réalités européennes du présent.

10 novembre – Bruxelles

«Le rôle de l’UEO dans le contexte de la construction européenne et de la solidarité atlantique» (conférence Olivaint).

21 novembre – Bruxelles

«Quel rôle pour l’UEO?» à l’Institut royal de défense.

6 décembre – Bruxelles

«L’UEO et la construction européenne», au Mouvement socialiste européen.

17 décembre – Londres

“WEU: where is it going?” au Royal Institute of International Affairs, Chatham House.

## DOCUMENT 1132

**1986**

23 janvier – Bruges

« Dimension européenne de la défense » au Collège d'Europe.

28 janvier – Madrid

« L'UEO vue dans la perspective du processus de construction européenne et de l'Alliance atlantique » à l'Institut diplomatique de Madrid.

13 mars – Liège

« La sécurité de l'Europe, les technologies nouvelles et l'Union de l'Europe occidentale » à Etudes et expansion.

18 avril – Monaco

« La dimension européenne de la sécurité » à l'Académie de la paix.

23 avril – Londres<sup>1</sup>

« L'Union de l'Europe occidentale : problèmes et perspectives », à l'International Institute for Strategic Studies.

5 mai – Paris

« L'UEO », à la Maison de l'Europe de Paris et Foyer de rencontres internationales.

16 mai – Bruxelles

« L'Europe et sa sécurité. Quelles options ? » à l'American and Common Market Club.

21 mai – SHAPE<sup>1</sup>

« L'UEO dans l'Europe et dans l'Alliance atlantique », à l'Association des officiers du SHAPE.

26 mai – Lisbonne

“ The Western European Union ”, à l'Institut de défense nationale.

27 juin – Rome

« La sécurité européenne et l'UEO », à l'Istituto affari internazionali.

18 septembre – Leicester

“ Creating a European Defence Union : the role of WEU ”, à l'Université de Leicester.

20 septembre – Bruxelles

« La dimension sécurité dans l'Europe de demain », au Cercle du Champ de Mars.

25 septembre – Londres

“ WEU, the European construction and the Atlantic solidarity ”, au Mid-Atlantic Club.

9 octobre – Bruxelles

“ The security of Europe : challenges and options ”, à l'Association anglo-belge de Belgique.

13-23 octobre – États-Unis<sup>2</sup>

Washington

- Washington Institute of Foreign Affairs
- Center for Strategic and International Studies
- School of Advanced International Studies de l'Université John Hopkins

*New York*

- Council on Foreign Affairs
- Institute on Western Europe de l'Université de Columbia

*Cincinnati*

- Council on World Affairs

*Boston*

- Institute for Foreign Policy Analysis
- Center for European Affairs et Center for International Affairs de l'Université de Harvard.

*Pittsburgh*

- World Affairs Council
- University Center for International Studies de l'Université de Pittsburgh.

*6 décembre – Tolède*

“ Fora on discussion on Western Defence Policy ”, à l'Associacion de Periodistas Europeos.

**1987***6 janvier – Rome*

“ European unification and the European security dimension ”, au Collège de défense de l'OTAN.

*10 avril – Bruxelles*

« Perspectives de l'UEO », à la Maison de l'Europe à Bruxelles.

*23 mai – Amersfoort*

“ WEU en het Europese Veiligheidsbeleid in het kader van de Atlantische solidariteit ” pour Stichting Vredespolitiek (SVP).

*15 juin – La Haye*

“ Europees Veiligheidsbeleid na Reykjavik ” pour Young Europeans for security.

*30 juin – Londres<sup>1</sup>*

« L'Europe et sa sécurité : à quoi sert l'UEO ? », à la Belgo-Luxembourg Chamber of commerce.

*3 septembre – Steyning*

“ The contribution of WEU to the defence of Europe ”, à Wilton Park Conferences.

*11 septembre – Cambridge*

“ The WEU and the European arms cooperation process ”, à la Standing Conference of Atlantic Organizations.

*25 septembre – Bruxelles*

“ The security of Europe in the framework of an evolving transatlantic relationship – what rôle for the WEU ? ”, au Centre for European Policy Studies.

*18 octobre – Bocholt*

“ International organizations and the defence of Europe : the rôle of the WEU in arms procurement and control ”, au Europa Institut Bocholt pour Young Europeans for security.

DOCUMENT 1132

---

23 octobre – Maastricht

“ Western Europe’s quest for security : a ‘Third Force’ or a viable partner ? ”, à l’Institut européen d’administration publique.

28 octobre – Utrecht

“ De rol van de gereactiveerde WEU ”, à la Utrechtse Studentenvereniging voor Internationale Betrekkingen.

25 novembre – Bonn

“ Die WEU im Dienst Europas und der Atlantischen Solidarität ”, à la Deutsche Gesellschaft für auswärtige Politik.

28 novembre – Londres

“ The revival of Western European Union and the process of European integration ”, au European Movement.

11 décembre – Bruxelles

« La dimension européenne de la politique de sécurité » à la table ronde du Groupe d’études politiques européennes de la Fondation universitaire.

14 décembre – Newcastle upon Tyne

“ The emergence and the rôle of the WEU ”, au Fulbright Colloquium, à l’Université de Newcastle.

### **Conférences à venir en 1988**

4 janvier – Rome

« L’unification européenne et la dimension de la sécurité européenne », au Collège de défense de l’OTAN.

12 janvier – Bruxelles

« État actuel des efforts pour une réforme de l’UEO », à l’Union européenne démocrate chrétienne et au Parti populaire européen.

11 février – Birmingham

A l’International Affairs Society de l’Université de Birmingham.

26 février – Dayton (Ohio)<sup>2</sup>

A un symposium sur les relations Est-Ouest organisé par l’Université de Dayton.

13-16 mars – Washington<sup>2</sup>

“ WEU and West European perspectives on strategic and theater defence ” pour un colloque marquant le cinquième anniversaire de l’IDS organisé par l’Institute for Foreign Policy Analysis.

---

1. Bien que le titre figure sur cette liste en français, la conférence était donnée en anglais.

2. Étant donné les contraintes du budget de l’UEO, le déplacement aller et retour Londres-États-Unis-Londres et les frais de séjour ont été supportés par les organisations à la tribune desquelles j’étais invité à parler.